



## **Planificación Estratégica COPAB 2022**

Resultados del Taller con el Equipo

31 de Enero 2020

En el taller con el Equipo, recorrimos los lineamientos definidos por el Directorio y se trabajó en la definición del mapa de objetivos 2022 y las iniciativas estratégicas a implementar en el 2020



# Misión

Contribuir a la estabilidad y la confianza en el sistema financiero, trabajando en cooperación con el Banco Central del Uruguay y en particular, con la Superintendencia de Servicios Financieros. Promover la protección del ahorro en bancos y cooperativas de intermediación financiera, aplicando procedimientos de solución o pagando la cobertura de los depósitos con los recursos del Fondo de Garantía de Depósitos Bancarios, a efectos de minimizar el impacto de las situaciones de crisis. Administrar eficientemente los recursos del Fondo. Ser liquidador de las instituciones de intermediación financiera y sus colaterales.

# Visión

Ser reconocida como una entidad profesional, confiable, eficiente y transparente en el cumplimiento de su misión. Ser percibida como un participante especializado de la red de seguridad financiera, trabajando en mutua colaboración con el Banco Central del Uruguay y la Superintendencia de Servicios Financieros. Ser apreciada como una organización que cuenta con personal competente y dedicado, que se siente orgulloso de pertenecer a la misma.

# Nuestras Aspiraciones

Las aspiraciones revisadas incluyen nuevas dimensiones a considerar



“ Una vez más la COPAB dio muestras de su solvencia y profesionalidad al resolver, *en beneficio de los depositantes*, la situación en Banco X”

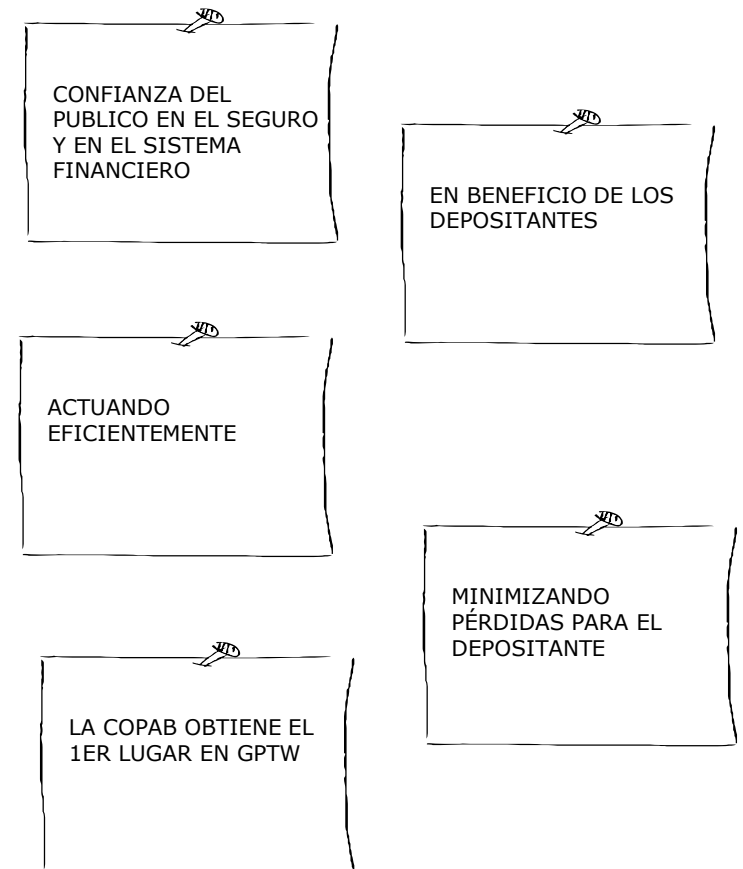
“ Los rumores de insolvencia del Banco X no se cristalizaron en corrida de depósitos debido a la confianza del público en el Seguro *y en el Sistema Financiero*”

“ La bien reputada Corporación de Protección del Ahorro ha intervenido exitosamente en la disolución del Banco X *minimizando las pérdidas para los depositantes*”

“ COPAB cumple 20 años. Durante su actividad, contribuyó, *de manera eficiente*, a minimizar el impacto de las crisis financieras en Uruguay”

“ COPAB resuelve exitosamente la caída del Banco Protón, *minimizando las pérdidas para los depositantes*”

“ La COPAB obtiene el 1er lugar en Great Place to Work (GPTW)”



Se comentaron los Lineamientos estratégicos definidos por el Directorio para cada perspectiva



## Lineamientos Estratégicos 2022



**PERSPECTIVA  
DEPOSITANTES  
+RED**

“Consolidar la Institucionalidad”



**PERSPECTIVA  
PROCESOS**

“Cumplir el propósito de la COPAB de contribuir a la estabilidad financiera<sup>1</sup>, buscando siempre la eficiencia”



**PERSPECTIVA  
INTERNA**

“Fortalecimiento del equipo y la cultura”



**PERSPECTIVA  
FINANCIERA**

“Gestionar eficientemente los recursos financieros dentro del marco de gestión de riesgos de la COPAB<sup>2</sup>”

Se trabajó sobre los objetivos y lineamientos definidos por el Directorio, con el objetivo de construir un nuevo mapa de objetivos por perspectiva



## Depositantes + Red

“Consolidar la Institucionalidad”

DAR RÁPIDA  
RESPUESTA - “ESTAR  
PREPARADOS”

REVISAR EL SISTEMA  
DE APORTES DE  
COBERTURA Y TOPES

DIFUNDIR  
ADECUADAMENTE LA  
COPAB

IMPULSAR LA  
CREACIÓN DE  
POLÍTICAS  
PÚBLICAS<sup>1</sup>

MONITOREAR  
PERMANENTEMENTE EL  
SISTEMA FINANCIERO  
PARA DETECTAR  
POSIBLES CAMBIOS EN  
EL ÁMBITO DE  
ACTUACIÓN DE LA  
COPAB

FOMENTAR EL  
RELACIONAMIENTO CON  
LA RED

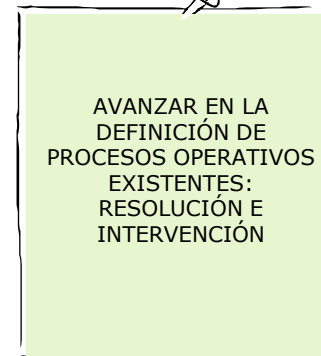
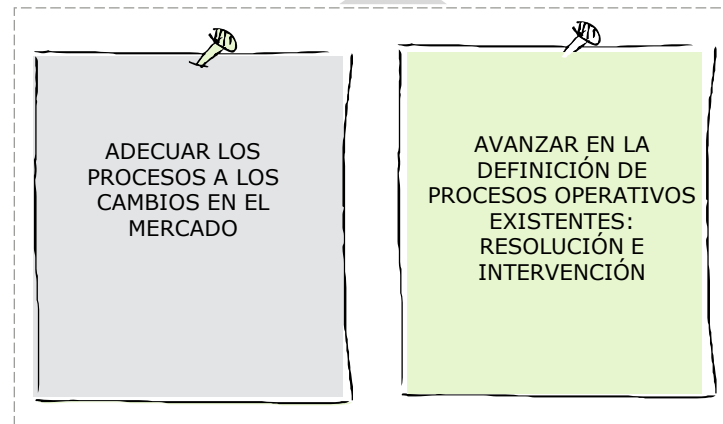
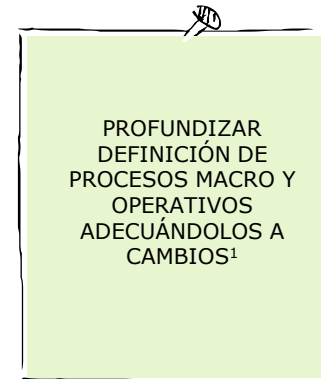
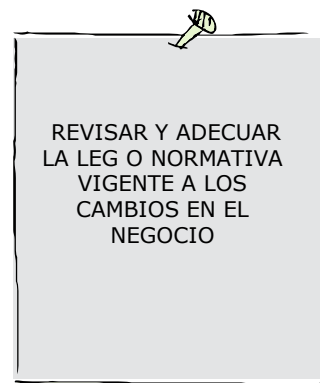
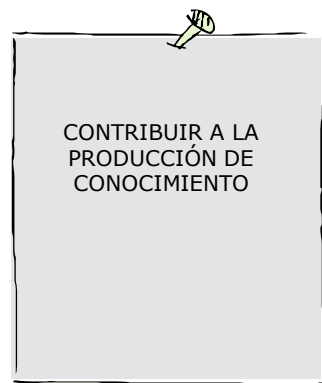
Se trabajó sobre los objetivos y lineamientos definidos por el Directorio, con el objetivo de construir un nuevo mapa de objetivos por perspectiva



## Procesos

“Cumplir el propósito<sup>1</sup> de la COPAB de contribuir a la estabilidad financiera, buscando siempre la eficiencia”

“ Acompañar los cambios en el negocio financiero ”



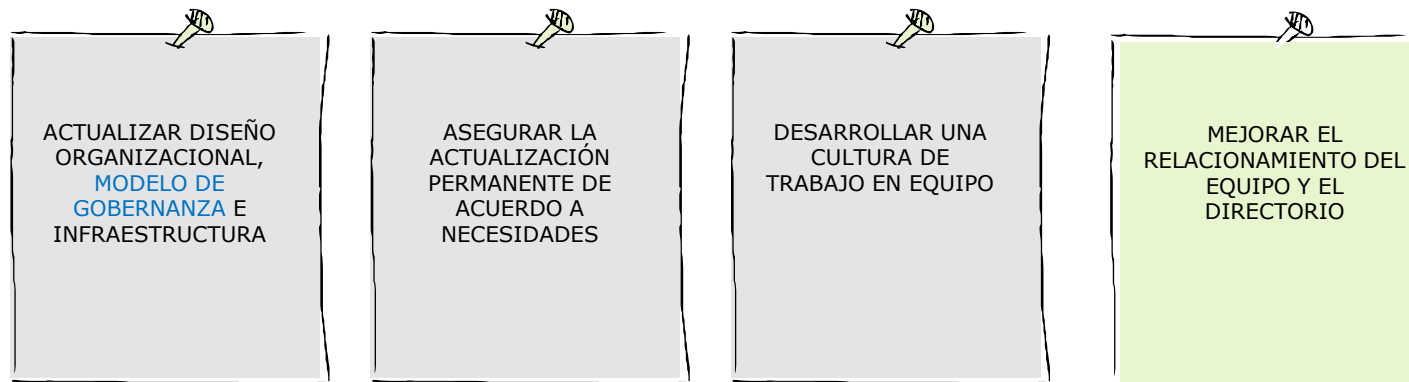


Se trabajó sobre los objetivos y lineamientos definidos por el Directorio, con el objetivo de construir un nuevo mapa de objetivos por perspectiva



## Interna

“Fortalecimiento del equipo y la cultura”

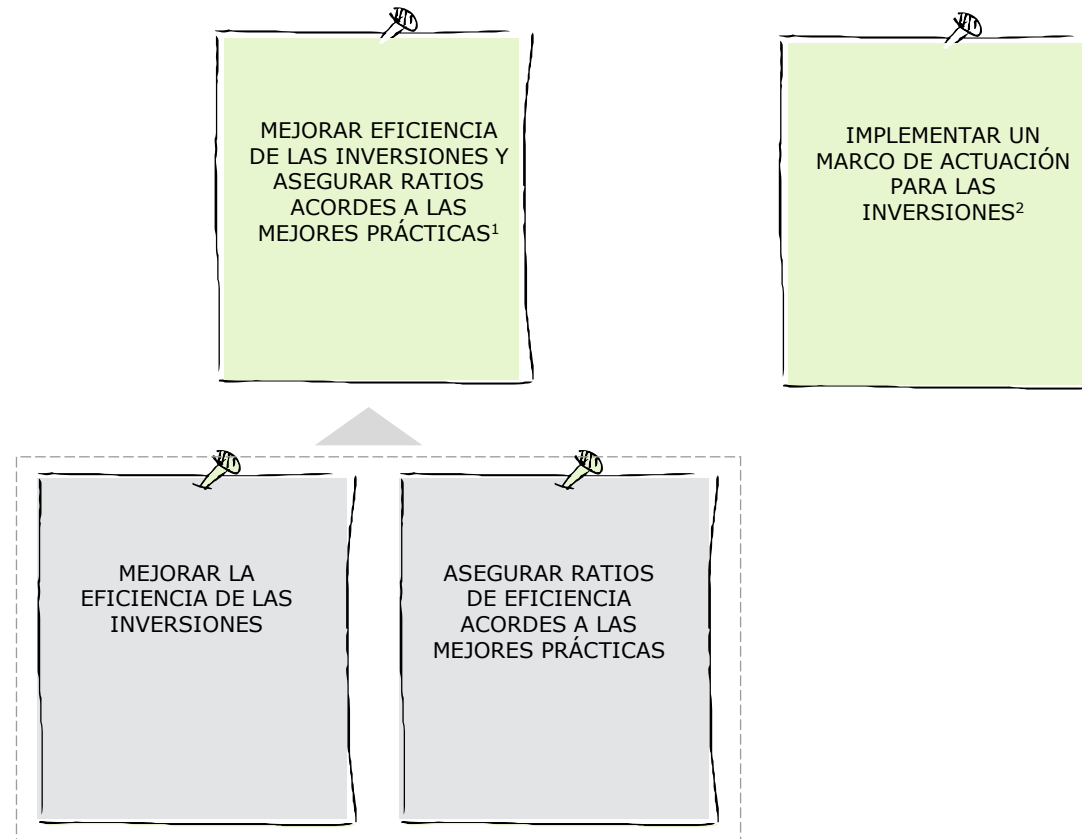


Se trabajó sobre los objetivos y lineamientos definidos por el Directorio, con el objetivo de construir un nuevo mapa de objetivos por perspectiva



## Financiera

“Gestionar eficientemente los recursos financieros dentro del marco de riesgos”



En base a las aspiraciones y lineamientos estratégicos se definió el mapa de objetivos estratégicos 2022 y se priorizaron 7 objetivos a trabajar en el 2020



### Objetivos Estratégicos 2022

